

JAAP VAN GINNEKEN

Oestrogeen svp!



Jaap van Ginneken is media- en massapsycholoog

Neurologisch onderzoek heeft de laatste jaren aan het licht gebracht dat vrouwen iets andere hersenen hebben dan mannen. De helften zijn bijvoorbeeld iets meer met elkaar verbonden en hebben een minder eenzijdige taakverdeling. Vrouwelijke hormonen zoals oestrogeen brengen ook een iets ander gedrag met zich mee dan mannelijke hormonen zoals testosteron: meer coöperatief, en minder rivaliserend. Organisaties en besturen met een gezonde mix functioneren volgens onderzoek vaak beter.

Voor een evenwichtig herstel na de crisis zou het dan ook goed zijn, als vrouwen wereldwijd steeds verder bleven oprukken. Bij de laatste voltooide telling in de Verenigde Staten behaalden ze zo voor het eerst in de geschiedenis (!) het merendeel van de doctoraten (Dr.) en al eerder het overgrote merendeel van de doctoralen (Drs.).

Hoogopgeleide vrouwen hebben overigens meer promotiekansen in de publieke sector dan in het particuliere bedrijfsleven. Hoewel 50 procent van de werknemers vrouwen zijn, geldt dit slechts voor 40 procent van de managers. Vrouwen krijgen gemiddeld 80 procent van het uurloon van mannen.

Van alle sectoren is dat het slechtste in de financiële: vrouwelijke managers krijgen er minder dan 60 procent van het uurloon van mannen. Na de crisis werden in de financiële sector bovendien 3,5 keer zoveel vrouwen ontslagen dan mannen (ruim een half miljoen).

En Nederland? Het aantal vrouwen in de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur van beursgenoteerde ondernemingen is afgelopen jaar toegenomen tot ruim 8 procent. In plaats van de 30 procent waarnaar men zegt te streven. In dit tempo wordt dat voor de eerste raden pas in 2034 gehaald, en voor de laatste raden pas in 2077. In het onderwijs verdienen vrouwen hier 'slechts' 15 procent minder dan mannen, maar in de financiële sector wel 30 procent. Als ze jong zijn verdienen ze soms even een fractie meer, maar als ze eenmaal oud zijn verdienen ze zelfs 40 procent minder.

Hoe komt het dat de geldwereld zo'n apenrots is, waar mannen zich verdringen om de top? Testosteron bevordert volgens allerlei psychologisch onderzoek concurrentie, focus, maar ook het nemen van risico. Wanneer zo'n alfamannetje gokt en wint, komt er in het genotscentrum

// Als de zakenbank Lehman Sisters had geheten was het misschien nooit zo ver gekomen //

van zijn brein een rush aan dopamine of 'dope' vrij – wat uiteindelijk zelfs kan leiden tot verslaving aan gevaar. Bij welke bankfuncties vooral? Bij beurshandelaren, die daarom volgens serieus onderzoek vaak te herkennen zijn aan verhoudingsgewijs lange ringvingers (in de moederbuik op hetzelfde moment aangemaakt als een hoog testosteronniveau).

Veel traders verlieten echter na de crash teleurgesteld het vak. Volgens de *New York Times* probeert Wall Street de vacatures nu op te vullen door te rekruteren op... pokertoernooien. Neelie Kroes en anderen zeiden het al: als de Amerikaanse zakenbank Lehman Brothers in plaats daarvan Lehman Sisters had geheten, was het misschien allemaal nooit zo ver gekomen. ■